

## MUNICIPIO DE HUEJOTZINGO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Agosto de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                                                      |                |                |
| ORIGEN                                                                                                  | 336,466,096.63 | 444,745,689.48 |
| IMPUESTOS                                                                                               | 32,236,524.03  | 31,492,622.83  |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                                               | 0.00           | 0.00           |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                                               | 0.00           | 0.00           |
| DERECHOS                                                                                                | 79,899,624.20  | 60,885,278.47  |
| PRODUCTOS                                                                                               | 4,199,263.04   | 3,799,238.04   |
| APROVECHAMIENTOS                                                                                        | 2,252,264.64   | 1,580,203.80   |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                                  | 0.00           | 0.00           |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT | 217,878,420.72 | 346,988,346.34 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIÓNES Y JUBILACIONES                      | 0.00           | 0.00           |
| OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN                                                                             | 0.00           | 0.00           |
| APLICACIÓN                                                                                              | 227,232,623.46 | 276,576,464.89 |
| SERVICIOS PERSONALES                                                                                    | 97,692,457.74  | 130,313,578.03 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                                                | 32,898,644.09  | 40,114,370.19  |
| SERVICIOS GENERALES                                                                                     | 86,595,114.34  | 75,023,807.18  |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                                | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                                              | 1,498,920.36   | 0.00           |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                                                | 0.00           | 0.00           |
| AYUDAS SOCIALES                                                                                         | 3,709,793.13   | 21,642,961.39  |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                                                | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS A FIDELICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                                           | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL DONATIVOS                                                          | 0.00           | 5,408,200.00   |
| 509,089.00                                                                                              | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                                              | 0.00           | 0.00           |
| PARTICIPACIONES                                                                                         | 0.00           | 0.00           |
| APORTACIONES                                                                                            | 0.00           | 0.00           |
| CONVENIOS                                                                                               | 4,328,604.80   | 4,073,548.10   |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN                                                                         | 0.00           | 0.00           |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                                                   | 109,233,473.17 | 168,169,224.59 |

MUNICIPIO DE HUEJOTZINGO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Agosto de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                      | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN            |                |                |
| ORIGEN                                                        | 0.00           | 0.00           |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 0.00           | 0.00           |
| BIENES MUEBLES                                                | 0.00           | 0.00           |
| OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN                                   | 0.00           | 0.00           |
| APLICACIÓN                                                    | 89,109,472.73  | 83,390,616.95  |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 83,101,592.22  | 79,816,915.22  |
| BIENES MUEBLES                                                | 6,007,880.51   | 3,573,701.73   |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN                               | 0.00           | 0.00           |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN         | -89,109,472.73 | -83,390,616.95 |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO       |                |                |
| ORIGEN                                                        | 48,646,117.10  | 244,178,098.23 |
| ENDEUDAMIENTO NETO                                            | 0.00           | 0.00           |
| INTERNO                                                       | 0.00           | 0.00           |
| EXTERNO                                                       | 0.00           | 0.00           |
| OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO                              | 48,646,117.10  | 244,178,098.23 |
| APLICACIÓN                                                    | 62,279,322.94  | 261,898,273.50 |
| SERVICIOS DE LA DEUDA                                         | 0.00           | 0.00           |
| INTERNO                                                       | 0.00           | 0.00           |
| EXTERNO                                                       | 0.00           | 0.00           |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO                          | 62,279,322.94  | 261,898,273.50 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO    | -13,633,205.84 | -17,720,175.27 |

MUNICIPIO DE HUEJOTZINGO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Agosto de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                              | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 6,490,794.60  | 67,058,432.37 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio           | 80,070,911.24 | 13,012,478.87 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio            | 86,561,705.84 | 80,070,911.24 |

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**PRESIDENCIA MUNICIPAL**

C. ROBERTO SOLIS VALLES  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
HUEJOTZINGO, PUEBLA  
2024 - 2027

C. DAVID RUIZ TERRONES  
TESORERO MUNICIPAL

**TESORERÍA MUNICIPAL**

HUEJOTZINGO, PUEBLA  
2024 - 2027

C. ERIKA TENIZA REYES  
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

**SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO**

HUEJOTZINGO, PUEBLA  
2024 - 2027