

## MUNICIPIO DE HUEJOTZINGO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

|                                                                                   | 2021           | 2020           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| -----                                                                             |                |                |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                                |                |                |
| ORIGEN                                                                            | 183,498,546.28 | 268,599,298.61 |
| IMPUESTOS                                                                         | 19,483,157.95  | 24,779,019.65  |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                         | 0.00           | 0.00           |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                         | 0.00           | 0.00           |
| DERECHOS                                                                          | 32,528,156.80  | 38,475,513.57  |
| PRODUCTOS                                                                         | 935,837.00     | 1,494,916.95   |
| APROVECHAMIENTOS                                                                  | 694,240.02     | 772,882.64     |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                            | 0.00           | 0.00           |
| PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT              | 111,868,652.07 | 201,345,920.01 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES | 0.00           | 0.00           |
| OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN                                                       | 17,988,502.44  | 1,731,045.79   |
| APLICACIÓN                                                                        | 129,175,138.57 | 200,431,420.28 |
| SERVICIOS PERSONALES                                                              | 65,955,781.53  | 99,125,545.15  |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                          | 15,185,213.56  | 29,900,077.15  |
| SERVICIOS GENERALES                                                               | 29,548,929.07  | 42,948,023.05  |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                          | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                        | 0.00           | 0.00           |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                          | 0.00           | 6,030,906.61   |
| AYUDAS SOCIALES                                                                   | 15,514,234.16  | 22,426,868.32  |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                          | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                      | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                              | 0.00           | 0.00           |
| DONATIVOS                                                                         | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                        | 0.00           | 0.00           |
| PARTICIPACIONES                                                                   | 2,970,980.25   | 0.00           |
| APORTACIONES                                                                      | 0.00           | 0.00           |
| CONVENIOS                                                                         | 0.00           | 0.00           |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN                                                   | 0.00           | 0.00           |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                             | 54,323,407.71  | 68,167,878.33  |

## MUNICIPIO DE HUEJOTZINGO PUEBLA

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

|                                                               | 2021           | 2020            |
|---------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN            |                |                 |
| ORIGEN                                                        | 0.00           | 0.00            |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 0.00           | 0.00            |
| BIENES MUEBLES                                                | 0.00           | 0.00            |
| OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN                                   | 0.00           | 0.00            |
| APLICACIÓN                                                    | 34,657,981.40  | 112,502,668.88  |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 34,622,889.40  | 107,206,880.54  |
| BIENES MUEBLES                                                | 35,092.00      | 5,295,788.34    |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN                               | 0.00           | 0.00            |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN         | -34,657,981.40 | -112,502,668.88 |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO       |                |                 |
| ORIGEN                                                        | 0.00           | 60,380,051.88   |
| ENDEUDAMIENTO NETO                                            | 0.00           | 0.00            |
| INTERNO                                                       | 0.00           | 0.00            |
| EXTERNO                                                       | 0.00           | 0.00            |
| OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO                              | 0.00           | 60,380,051.88   |
| APLICACIÓN                                                    | 40,441,512.61  | 2,007,496.83    |
| SERVICIOS DE LA DEUDA                                         | 0.00           | 0.00            |
| INTERNO                                                       | 0.00           | 0.00            |
| EXTERNO                                                       | 0.00           | 0.00            |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO                          | 40,441,512.61  | 2,007,496.83    |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO    | -40,441,512.61 | 58,372,555.05   |

MUNICIPIO DE HUEJOTZINGO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

|                                                                       | 2021           | 2020          |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -20,776,086.30 | 14,037,764.50 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio           | 29,061,971.31  | 15,024,206.81 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio            | 8,285,885.01   | 29,061,971.31 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MTA. PETRONA ALVARADO JUAREZ  
PRESIDENTA MUNICIPAL

**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
**HUEJOTZINGO, PUE.**  
**2018-2021**

LIC. XOCHEL MONTALVO ESPINOSA  
SECRETARIA GENERAL

LIC. HUGO MEDINA OSORIO  
TESORERO MUNICIPAL



**SECRETARÍA GENERAL**  
**HUEJOTZINGO, PUE.**  
**2018-2021**



**TESORERÍA**  
**HUEJOTZINGO, PUE.**  
**2021-2024**