

## MUNICIPIO DE HUEJOTZINGO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                | 2026           | 2025           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                                                      |                |                |
| ORIGEN                                                                                                  | 289,332,710.04 | 468,745,463.07 |
| IMPUESTOS                                                                                               | 32,848,568.53  | 45,932,891.67  |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                                               | 0.00           | 0.00           |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                                               | 127,112.18     | 0.00           |
| DERECHOS                                                                                                | 68,721,603.73  | 113,356,562.72 |
| PRODUCTOS                                                                                               | 1,378,314.90   | 4,787,719.02   |
| APROVECHAMIENTOS                                                                                        | 2,372,798.60   | 3,886,957.64   |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                                  | 0.00           | 0.00           |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT | 183,884,312.10 | 300,781,332.02 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES                      | 0.00           | 0.00           |
| OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN                                                                             | 0.00           | 0.00           |
| APLICACIÓN                                                                                              | 187,392,445.09 | 381,436,445.94 |
| SERVICIOS PERSONALES                                                                                    | 70,448,284.13  | 153,063,389.26 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                                                | 28,237,428.51  | 54,650,250.80  |
| SERVICIOS GENERALES                                                                                     | 67,459,997.84  | 135,342,727.17 |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                                | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                                              | 0.00           | 2,825,670.30   |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                                                | 0.00           | 0.00           |
| AYUDAS SOCIALES                                                                                         | 16,126,475.15  | 21,900,698.92  |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                                                | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                                            | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                                                    | 0.00           | 0.00           |
| DONATIVOS                                                                                               | 399,999.96     | 800,000.00     |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                                              | 0.00           | 0.00           |
| PARTICIPACIONES                                                                                         | 0.00           | 0.00           |
| APORTACIONES                                                                                            | 0.00           | 0.00           |
| CONVENIOS                                                                                               | 4,720,259.50   | 12,853,709.49  |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN                                                                         | 0.00           | 0.00           |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                                                   | 101,940,264.95 | 87,309,017.13  |

## MUNICIPIO DE HUEHUOTZINCO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                | 2026           | 2025            |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN      |                |                 |
| ORIGEN                                                  | 0.00           | 0.00            |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y                     | 0.00           | 0.00            |
| CONSTRUCCIONES EN PROCESO                               |                |                 |
| BIENES MUEBLES                                          | 0.00           | 0.00            |
| OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN                             | 0.00           | 0.00            |
| APLICACIÓN                                              | 14,408,768.03  | 159,487,038.45  |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y                     | 14,378,726.35  | 134,717,975.63  |
| CONSTRUCCIONES EN PROCESO                               |                |                 |
| BIENES MUEBLES                                          | 30,041.68      | 24,769,062.82   |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN                         | 0.00           | 0.00            |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR                            | -14,408,768.03 | -159,487,038.45 |
| ACTIVIDADES DE INVERSIÓN                                |                |                 |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO |                |                 |
| ORIGEN                                                  | 38,337,602.95  | 116,615,713.17  |
| ENDEUDAMIENTO NETO                                      | 0.00           | 0.00            |
| INTERNO                                                 | 0.00           | 0.00            |
| EXTERNO                                                 | 0.00           | 0.00            |
| OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO                        | 38,337,602.95  | 116,615,713.17  |
| APLICACIÓN                                              | 56,618,853.85  | 99,439,551.29   |
| SERVICIOS DE LA DEUDA                                   | 0.00           | 0.00            |
| INTERNO                                                 | 0.00           | 0.00            |
| EXTERNO                                                 | 0.00           | 0.00            |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO                    | 56,618,853.85  | 99,439,551.29   |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR                            | -18,281,250.90 | 17,176,161.88   |
| ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO                           |                |                 |

MUNICIPIO DE HUEJOTZINGO PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                              | 2026          | 2025           |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 69,250,246.02 | -55,001,859.44 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio           | 25,069,051.80 | 80,070,911.24  |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio            | 94,319,297.82 | 25,069,051.80  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**PRESIDENCIA  
MUNICIPAL**

HUEJOTZINGO, PUEBLA  
2024-2027

C. ROBERTO GARCÍA GARCÍA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

**TESORERÍA  
MUNICIPAL**

C. DAVID RUIZ TERRONES

TESORERO MUNICIPAL

C. PAIRA TENIZA REYES  
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

**SECRETARÍA DEL  
AYUNTAMIENTO**

HUEJOTZINGO, PUEBLA  
2024 - 2027